Joint Statement

29 October 2026

EARMA and CARA welcome the growing momentum towards deeper collaboration between Canada and the European Union (EU).

Since Canada's association to Pillar II of Horizon Europe in 2024, new opportunities have opened up for Canadian and European researchers and institutions to collaborate.[1] The EU and Canada have recently expressed interest in deepening this relationship.[2] While future arrangements remain to be defined, this momentum offers an opportunity to build stronger research and innovation (R&I) partnerships on both sides of the Atlantic.

Political agreements and access to funding programmes create opportunities, but lasting partnerships also depend on institutions being able to navigate different funding rules, institutional processes, research cultures and expectations. Research Managers and Administrators (RMAs) help institutions realise these opportunities and turn challenges into workable collaborations.[3] Their experience can also reveal recurring barriers and inform how future collaboration is designed and improved.

In particular, RMAs in Europe and Canada can contribute by:

- **Connecting policy and strategy with implementation**, bringing RMAs' practical experience into the design, implementation and evaluation of cooperation frameworks, and identifying what enables collaboration and where recurring barriers remain.
- **Supporting effective use of funding and resources**, through sound project design and financial management, alongside diligent monitoring and reporting.
- **Strengthening institutional capacity**, ensuring researchers have the professional and organisational support needed to participate successfully in international collaborations.
- **Facilitating cross-border collaboration**, helping institutions navigate different funding systems, regulatory environments and institutional practices.
- **Supporting responsible research and innovation**, including research integrity, research security, ethics, data management and responsible international collaboration.
- **Sharing professional knowledge and good practice**, through professional development and capacity building, including peer learning, knowledge sharing and staff exchanges between European and Canadian RMAs.
- **Supporting partnership development,** exploring opportunities for research brokerage, partner searches and knowledge exchange to help European and Canadian institutions develop collaborative projects.

---

[1] The experience of implementing Canada's association to Horizon Europe provides an important foundation. The EU–Canada Joint Committee has already addressed practical aspects of implementation, including reciprocal access to R&I programmes, the financial contribution mechanism, participation in Horizon Europe governance structures and the role of the Canadian National Contact Point network.

[2] In her State of the Union address on 16 September 2026, Commission President von der Leyen said: "we want to bring the relationship with Canada to the highest level possible."

[3] Working at multiple levels, RMAs help navigate funding programmes, facilitate project ideation and consortium development, construct and manage complex projects and budgets, develop partnerships and talent, and facilitate innovation, all whilst ensuring effective governance, compliance and responsible use of public resources. Beyond supporting implementation, RMAs can also contribute to shaping effective cooperation frameworks, drawing on their practical experience of funding programmes, institutional processes and international partnerships.

A timely opportunity for the research management and administration community

The **2027 Congress of the International Network of Research Management Societies (INORMS) in Montréal**, hosted by the Canadian Association of Research Administrators (CARA) from 27–30 April 2027, offers an ideal forum to advance EU–Canada collaboration. The Congress brings together RMAs from around the world, and with EARMA passing the INORMS secretariat to CARA in 2027, it is a chance to:

- strengthen relationships between European and Canadian RMAs;
- exchange Horizon Europe experience, Canadian research funding and the management of international research collaboration;
- share approaches to professional development, research integrity, research security, responsible R&I management and the governance of AI and emerging technologies;
- explore how RMAs can contribute to effective EU–Canada collaboration at institutional level; and
- identify practical insights from RMAs that could inform future policy and programme design on both sides.

Working together, European and Canadian research managers and administrators can shape political opportunities into sustainable collaboration. Support for RMA mobility and knowledge exchange, alongside funding that helps institutions build relationships before projects begin, would lead to broadened participation and partnerships that endure beyond individual projects.

We therefore encourage European and Canadian institutions, research funders, policymakers and other stakeholders to embed RMA expertise from the earliest stages of designing, implementing and evaluating future EU–Canada R&I collaboration. In this way, stronger collaboration can deliver meaningful outcomes and contribute to the wider ambition of "building global coalitions for our resilience and democracies".[4]

EARMA gratefully acknowledges the contributions of the Policy and Representation Committee (PRC) to the development of this statement. Their input reflects the strength of EARMA as a member-driven association and has helped shape the perspectives and recommendations presented here.

Signatories

European Association of Research Managers and Administrators (EARMA)

Canadian Association of Research Administrators (CARA)

[4] *SOTEU 2026.*

Déclaration commune

29 octobre 2026

L'EARMA et l'ACAAR saluent la dynamique croissante en faveur d'une collaboration plus étroite entre le Canada et l'Union européenne (UE).

Depuis l'adhésion du Canada au pilier II d'Horizon Europe en 2024, de nouvelles opportunités de collaboration se sont ouvertes pour les chercheurs et les institutions canadiens et européens[5]. L'UE et le Canada ont récemment manifesté leur intérêt pour un approfondissement de cette relation[6]. Bien que les modalités futures restent à définir, cette dynamique offre l'occasion de construire des partenariats plus solides en matière de recherche et d'innovation (R&I) des deux côtés de l'Atlantique.

Les accords politiques et l'accès aux programmes de financement créent des opportunités, mais la pérennité des partenariats dépend également de la capacité des institutions à s'adapter à des règles de financement, des processus institutionnels, des cultures de recherche et des attentes différents. Les gestionnaires et administrateurs de la recherche (GARS) aident les institutions à concrétiser ces opportunités et à transformer les défis en partenariats durables.[7] Leur expérience permet également de mettre en lumière les obstacles récurrents et d'orienter la conception et l'amélioration des collaborations futures.

En particulier, les GARS d'Europe et du Canada peuvent apporter leur contribution en :

- **Assurant le lien entre les politiques, les stratégies, et leur mise en œuvre**, en intégrant l'expérience pratique des GARS dans la conception, la mise en œuvre et l'évaluation des cadres de coopération, et en identifiant les facteurs favorisant la collaboration ainsi que les obstacles récurrents qui subsistent.
- **Favorisant une utilisation efficace des financements et des ressources**, grâce à une conception des projets et à une gestion financière rigoureuses, ainsi qu'à un suivi et à un compte rendu assidus.
- **Renforçant les capacités institutionnelles**, en veillant à ce que les chercheurs bénéficient du soutien professionnel et organisationnel nécessaire pour participer avec succès à des collaborations internationales.
- **Facilitant la collaboration transfrontalière**, en aidant les institutions à naviguer entre différents systèmes de financement, environnements réglementaires et pratiques institutionnelles.
- **Soutenant une recherche et une innovation responsables**, notamment en matière d'intégrité de la recherche, de sécurité de la recherche, d'éthique, de gestion des données et de collaboration internationale responsable.

---

[5] *L'expérience acquise lors de la mise en œuvre de l'association du Canada à Horizon Europe constitue une base solide. Le comité mixte UE-Canada a déjà abordé les aspects pratiques de cette mise en œuvre, notamment l'accès réciproque aux programmes de R&I, le mécanisme de contribution financière, la participation aux structures de gouvernance d' Horizon Europe et le rôle du réseau des points de contact nationaux canadiens.*

[6] *Dans son discours d'Etat de l'Union prononcé le 16 septembre 2026, la présidente de la Commission, Mme von der Leyen, a déclaré : « nous voulons porter nos relations avec le Canada au plus haut niveau possible. »*

[7] *Intervenant à plusieurs niveaux, les GARS aident à s'orienter dans les programmes de financement, facilitent la conception de projets et la constitution de consortiums, élaborent et gèrent des projets et des budgets complexes, développent des partenariats et des talents, et favorisent l'innovation, tout en garantissant une gouvernance efficace, la conformité et une utilisation responsable des ressources publiques. Au-delà de leur soutien à la mise en œuvre, les GARS peuvent également contribuer à façonner des cadres de coopération efficaces, en s'appuyant sur leur expérience pratique des programmes de financement, des processus institutionnels et des partenariats internationaux.*

- **Partageant les connaissances professionnelles et les bonnes pratiques**, par le biais du développement professionnel et du renforcement des capacités, notamment l'apprentissage entre pairs, le partage des connaissances et les échanges de personnel entre les GARS européens et canadiens.
- **Soutenant le développement de partenariats**, et en explorant les opportunités de mise en relation de chercheurs, de recherche de partenaires et d'échange de connaissances afin d'aider les institutions européennes et canadiennes à développer des projets collaboratifs.

Une occasion à saisir pour la communauté des gestionnaires et administrateurs de la recherche

Le congrès du Réseau international des associations de gestion de la recherche (INORMS), organisé par l'Association canadienne des administrateurs de la recherche (ACAAR), du 27 au 30 avril 2027 à Montréal, offre un cadre idéal pour faire progresser la collaboration entre l'Union européenne et le Canada. Ce congrès rassemble des GARS du monde entier ; et, l'EARMA ayant transféré le secrétariat de l'INORMS à l'ACAAR en 2027, l'évènement offre l'occasion de:

- renforcer les liens entre les GARS européens et canadiens ;
- échanger des expériences concernant Horizon Europe, le financement de la recherche au Canada et la gestion des collaborations internationales en matière de recherche ;
- partager des approches en matière de développement professionnel, d'intégrité et de sécurité de la recherche, de gestion responsable de la R&I et de gouvernance de l'IA et des technologies émergentes ;
- explorer comment les GARS peuvent contribuer à une collaboration efficace entre l'UE et le Canada à l'échelle institutionnelle ; et
- recueillir des enseignements concrets auprès des GARS susceptibles d'éclairer la conception future de politiques et de programmes de part et d'autre.

En travaillant ensemble, les gestionnaires et administrateurs de la recherche européens et canadiens peuvent transformer ces opportunités politiques en une collaboration durable. Un soutien à la mobilité et à l'échange de connaissances des GARS, associé à un financement permettant aux institutions de tisser des liens avant le lancement des projets, favoriserait une participation accrue et des partenariats pérennes.

Nous encourageons donc les institutions européennes et canadiennes, les organismes de financement de la recherche, les décideurs politiques et les autres parties prenantes à intégrer l'expertise des GARS dès les premières étapes de la conception, de la mise en œuvre et de l'évaluation des futures collaborations entre l'UE et le Canada en matière de R&I. Ainsi, une collaboration renforcée permettra d'obtenir des résultats concrets et de contribuer à l'ambition plus large de « bâtir des coalitions mondiales pour notre résilience et nos démocraties ».[8]

L'EARMA tient à remercier le Comité des politiques et de la représentation (PRC) pour sa contribution à l'élaboration de cette déclaration. Ses apports témoignent de la force de l'EARMA en tant qu'association portée par ses membres et ont contribué à façonner les points de vue et les recommandations présentées ici.

Signataires

Association européenne des gestionnaires et administrateurs de la recherche (EARMA)

Association canadienne des administrateurs de la recherche (ACAAR)

[8] *SOTEU 2026.*